

## 決算語録

人手不足への  
対策に力注ぐ



代正美会長兼社長  
加藤 田

2017年3月期は減益となり、「建築費が高騰し、人件費も上がっている。厳しい環境は今後も続く」と語る。

代正美会長兼社長。「パートが集まらず、派遣を入れてコストがアップした。各店任せだった採用活動を本部が一括で行い、ある程度回復した」と人手不足対策に腐心する。ドラッグストア事業は、一部店舗で総菜・ベーカリー売り場を設けるなどして好調を維持。「競争が激化する中、成長と収益性をいかに上げるかが突き付けられている。次なる業態を開発する革新的



山口嘉彦社長  
山口 嘉彦

な企業をつくりたい」と力を込めた。労働力の確保へ人材定着にも力

深刻化する輸送業界の労働力不足。「人材の問題は解決しないと課題に挙げるエスライの山口嘉彦社長。現状打破に向け、中途採用のほか、東北、九州の高校とを結び締める。今年3月に創立70周年を迎え、さらなる飛躍に向け18年3月期も増収を見込む。厳しい環境だが、「運賃改定交渉は今までより強い思いで取り組む」と気を引き締める。